



喜願社區農業協力營生群組
Rejoice Community Supported Agriculture Living Group

Taiwan
Grains
Club

食用本土農糧產
品，活化台灣休
耕地，提高台灣
糧食自給率。

咱糧 V.S. 雜糧

友善環境種植，
不施除草劑、農
藥、化肥與毒
(補)鳥。

100%喜願小麥、
雜糧製作之本土
農糧作物。

喜願共合國
喜願社區農業協力營生群組
Rejoice Community Supported Agriculture Living Group



喜願麵包工坊 · 喜願小麥 · 喜願大豆特工隊 · 喜願咱糧聚樂部

喜願共合大夢

總兼/施明煌 2018.06.26

故事從這裡的開始...



「喜願麵包」成立於1999年的4月1日（愚人節）在喜樂保育院萬和分院創設，成立運轉的日期是故意挑選用來調侃自己的心情-自愚娛人。「喜願」的原意為「喜樂的願望」，也希望這個「願望是喜樂」的，更成為麵包坊正式公司登記的名稱。

「喜願行」的「行」，對我們全體工作夥伴而言，有三種不同的意涵：「行」，「行是行號」是名詞；「行」，「行是行動」是動詞；「行」，「行就是讚」是形容詞。

喜願麵包的三不原則：

有生命的地方就有故事；

喜願麵包的故事，會像酵母一樣不斷地繼續發酵.....

- 「喜願麵包」成立於1999年4月1日（愚人節），創設的初心在與一群身心受限的夥伴們共同創造屬於自己的事業，期待透過程序化的製程，漸次提高工作的參與度與成就感，進而肯定自我存在的價值，同時也學習關懷與尊重不同的生命個體。
- 二十年來「喜願麵包」一直謹守著自主營運的理念，從未接受公部門的補助、向社會勸募或接受捐款，也因此存有「隨時會倒閉」的危機感，讓喜願麵包凝聚出「合作協力」的夥伴關係，開創出不同於社福機構的營生事業。

喜願發展大事誌

- ◎ 1999.4 - 2003.4 「喜願麵包」成立於彰化喜樂保育院萬合分院，期滿進入社區。
- ◎ 2003.4 - 遷往彰化芳苑現址營運迄今，積極推動關懷參與社區活動。
- ◎ 2007.10- 推動「[麥田狂想](#)」小麥契作計畫，在全球糧價危機中探索生存之路，成為民間農糧自主實踐的濫觴。
- ◎ 2009.4 - 建置「[喜願麵包生產履歷系統](#)」讓資源共享、工具工作語言一致化，克服跨域管理與溝通的困境。
- ◎ 2011.3 - 成立「喜願大豆特工隊」，推動「無基改農區」、「好農壯遊」。
- ◎ 2011.9 - 與全國教師工會總聯合會成立「[麥田見學](#)」、「豆麥見學」到「[咱糧學堂](#)」為「食農教育」紮根。
- ◎ 2011.9 - 整併「[喜願麵包工作坊](#)」、「[喜願小麥農友團](#)」、「[喜願大豆特工隊](#)」、「[喜願雜糧聚樂部](#)」、「[喜願農事戰鬥營](#)」等團隊歸併為「喜願共合國」（喜願社區協力營生群組）
- ◎ 2012.10 - 與唐氏症基金會合作在台北市成立「[愛不囉嗦](#)」庇護商店，落實「農都不二」，為喜願契作建構直接銷售平台。
- ◎ 2014.10- 勇敢革自己的命，建構喜願日光發電場與喜願穀物製粉所，對能源與糧食的實踐再進化，讓喜願的營生系統更行穩健。
- ◎ 2105.3與10月 -- 喜願製粉所與喜願麵包分別取得有機驗證資格。
- ◎ 2015.11月 與聯華實業合作啟動「強納森行動號」環台到各學校、各社區、店家進行台灣本土食農教育，讓咱糧意識獲得實踐。
- 2017.05.10 在雲林元長成立「喜願咱糧儲備中心」建購戰略式儲備機制。



從喜願麵包到喜願共合國

2007年11月在通貨環境的壓迫中，喜願面對生存危機，再一次選擇不同的道路：以「麥田狂想」為名-推動本土小麥契作計畫，11年來面積與產能不斷擴大，運轉的核心與關懷的對象也從「身心受限的朋友」加入「農事的勞動者」，更意識到台灣農糧自主嚴重傾斜的癥結。

2011年8月「喜願大豆特工隊」成軍，以「春秋紀事」的豪情，開展春秋輪作計畫，為喜願麵包定根於農村注入一股堅實的力量。2011年9月我們將「喜願麵包」、「喜願小麥」、「喜願大豆」、「喜願咱糧」歸併為「喜願社區協力農業營生群組」（Joy&Hope Community Supported Agriculture Living Group），著力於「身心安頓」、「樂道安貧」、「穩實安命」的追尋；已成為喜願麵包下一個20年的目標。

喜願社區協力農業營生群組

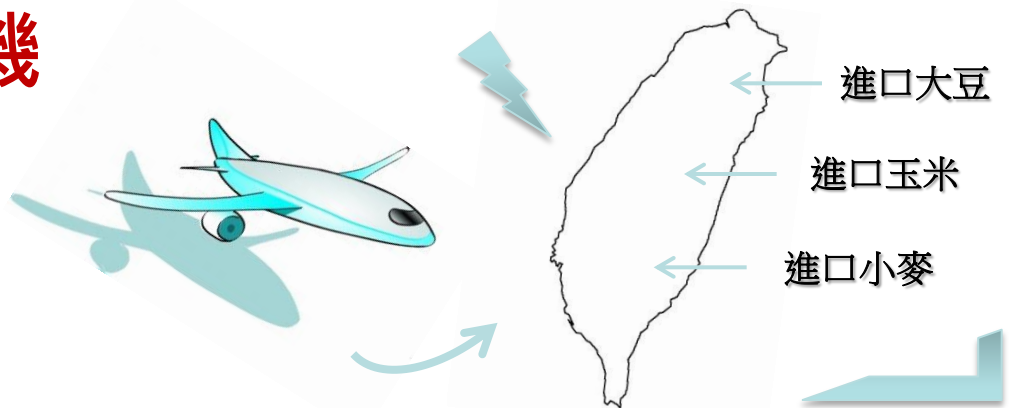
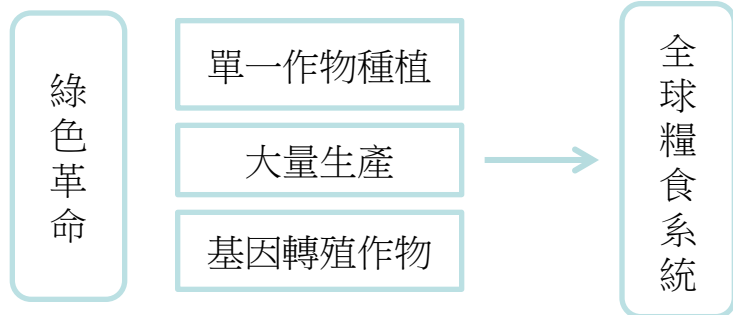
(Rejoice Community Supported Agriculture Living Group)

- 喜願對「社區」的定義:

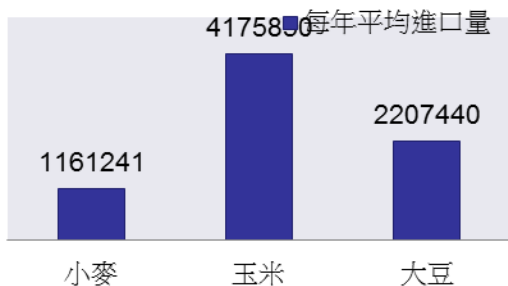
「社區」原文Community源自拉丁文Communis，意指團體、共同的關係與感覺。」（鄭熙彥，民68）而社區歸類大致上分為居住的空間、生活方式、社會互動三種形式（杜尼士 F. Tonnies）。而喜願對社區協力農業營生群組定義為：「一群共同追尋相同生活方式與協力關係的團體」

- 喜願社區協力農業的具體作為：知農(理解) -> 親農(親近) -> 惜農(陪伴) -> 尊農（尊重）= 食農（實實在在的在地農產品）
- 喜願社區協力農業的角色關係：(生產者 + 加工者 + 服務者 + 消費者)*互相承諾 = 喜願社區協力型農業營生群組

喜願所凝視的危機



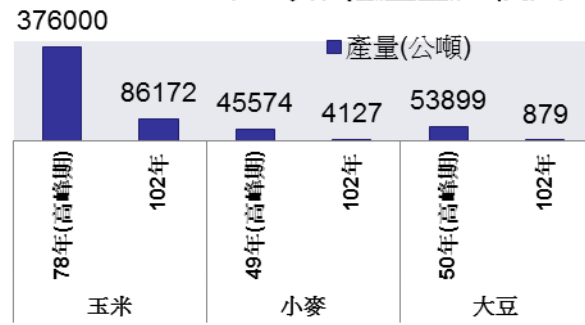
97-102年雜糧進口量(公噸)



資料來源：財政部關稅總局

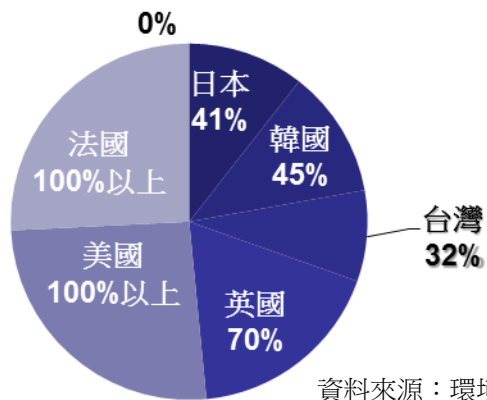
危機一：本土雜糧生產力下降

台灣雜糧產量比較圖



資料來源：台灣農家要覽，豐年社，1995
行政院農委會農糧署農糧統計

台灣與各國綜合糧食自給率比較圖



資料來源：環境資訊中心

危機二：糧食自主權低落

危機三：糧安、環境、能源疑慮

- Q1：石油匱乏會提高國際糧食的製造及貿易運輸成本，繼2008年的全球性糧食危機後，2030年之前可能再度面臨
- Q2：西班牙、法國、義大利及印度的研究指出玉米、大豆等基因轉殖作物有機會對人體引發過敏及癌症等各種病變
- Q3：全球糧食系統中與運輸相關的氣體排放大於生產，食物的運輸為全球暖化帶來嚴重後果，全球貿易的激增讓地球越來越「熱」

資料來源：糧食危機關鍵報告·台灣觀察，彭明輝，2013
一座發燒小行星的未來飲食法，Anna Lappé，2013

喜願凝視的危機之氣候變遷

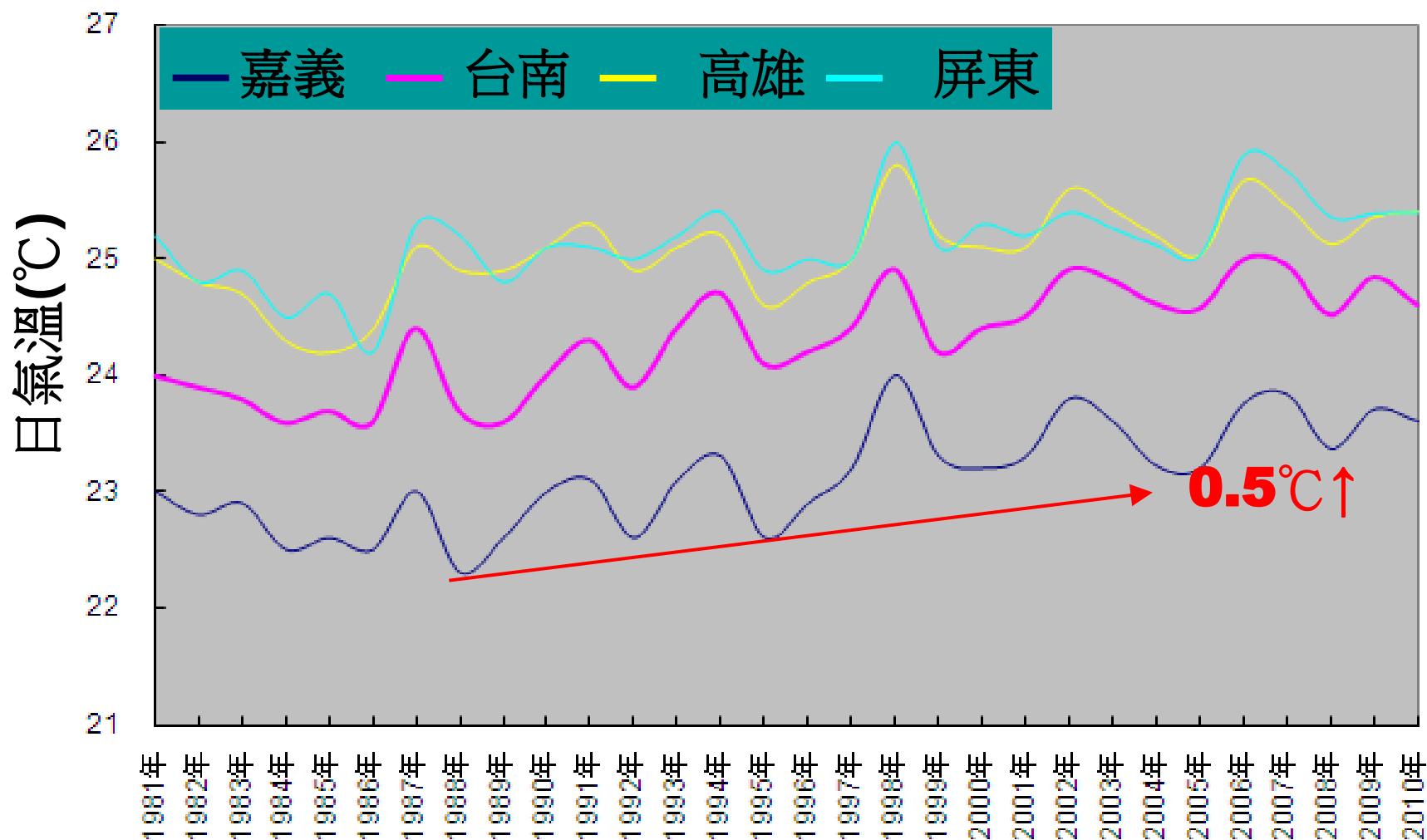


圖 1. 南台灣近30年的平均日氣溫趨勢

喜願凝視的危機之 氣候變遷

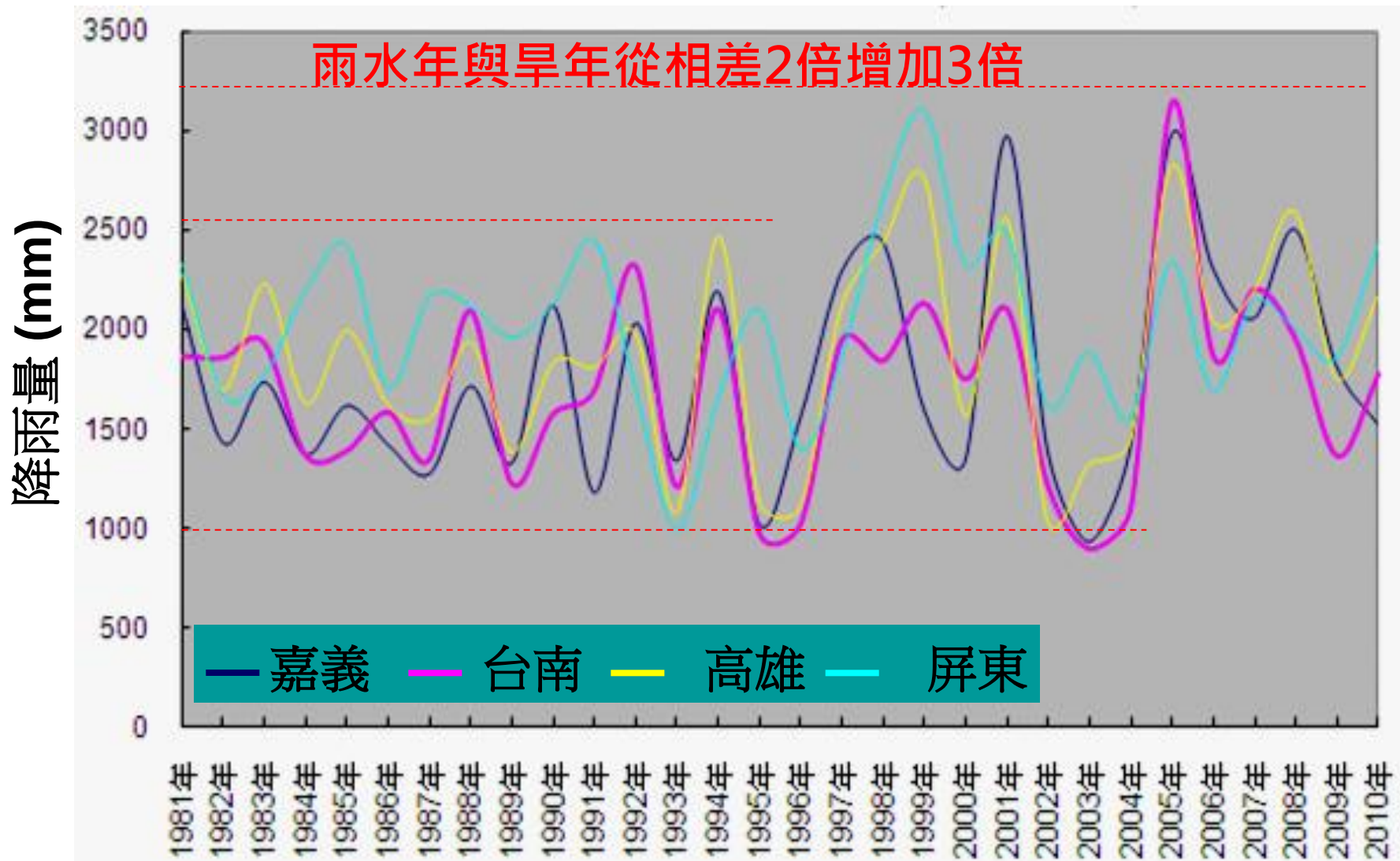


圖 2. 南台灣近30年的年降雨量趨勢

喜願凝視的危機之 氣候變遷

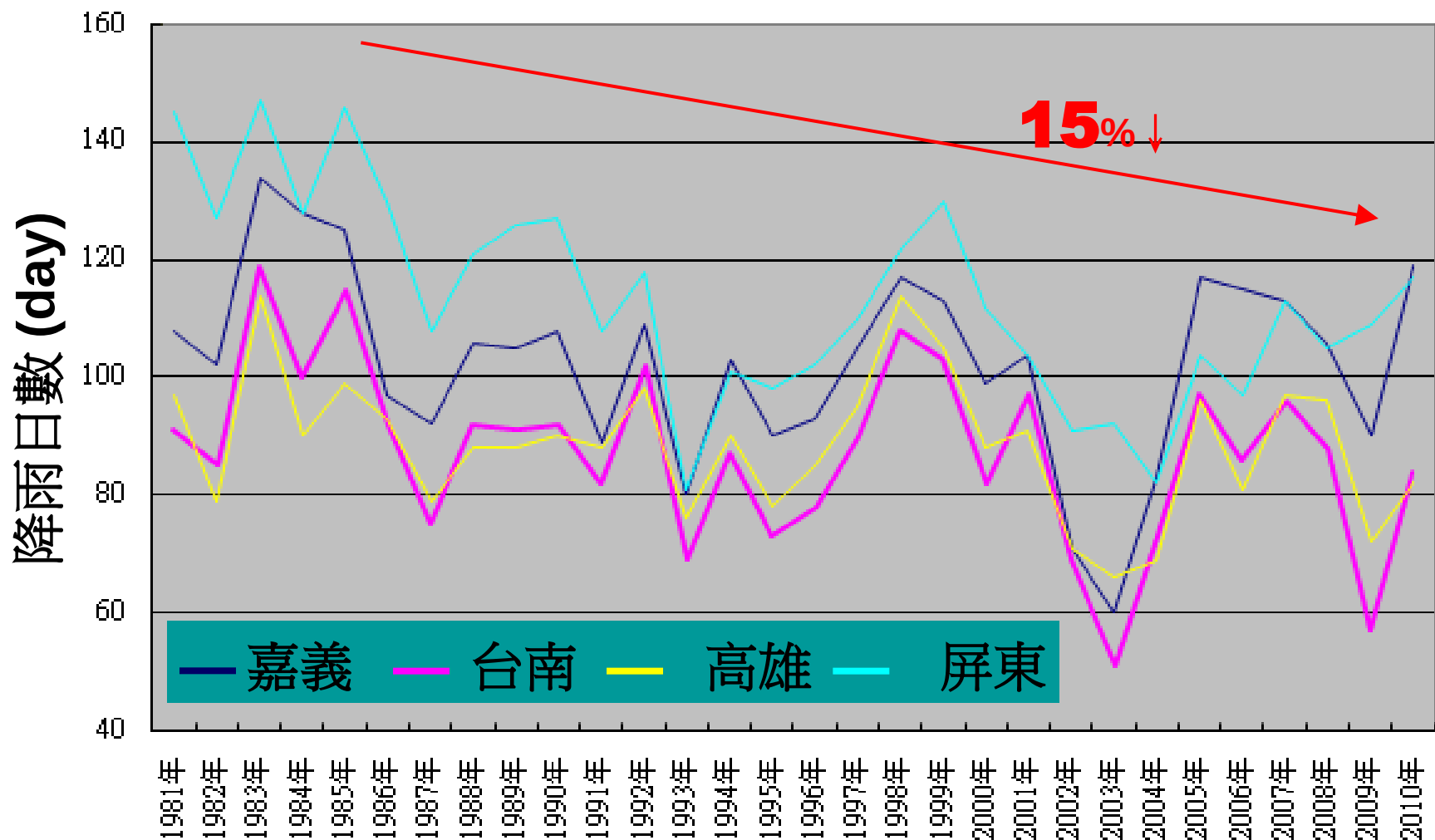


圖 3. 南台灣近30年的年降雨日數趨勢

喜願的倡議

- 在地農糧，在地加工，契作契消。
- 活化休耕或閒置農地多元輪作，增益農友收入。
- 稻豆麥多元雜糧，活化農地與農村地景。
- 提高糧食自主率，重新取得農糧主權。
- 粗放旱作，農作管理簡易，減緩冬季枯水期耗費。
- 從需求端出發連結消費鏈，從食農教育重新啟蒙。
- 裝置日光電能，投入多元電能的開發。



喜願的實踐之道



「麥田狂想」

一場台灣農糧非典型的社會運動

「當我們為生存而奮鬥，自認為一切均合理與理性存在，且滿懷渴望變革的可能作為；但在外人眼中恰巧卻集合了不合理、非理性與不可能於一身」-這就是運動的徵候。

喜願從需求端出發，以產銷計畫控管契作面積，並以友善環境的種植方式，尊重農民輪作選擇，成立穀物製粉所，連結斷鏈的產業結構，營造農村多元可食地景，重塑社區協力農業新樣貌。

喜願的實踐之道



大豆為土地長出來的肉，豐富的蛋白質為常民不可或缺的食物。但台灣卻長期仰賴進口，而且進口96%以上為基因改造大豆。

喜願大豆特工隊是農友、農改（技術）員、農藝學者、豆製加工業者的組合。以非典型思維突破台灣本產大豆（黑豆、黃豆）栽種與應用的困境。

重建大豆產業鏈結(選別與加工)，以品種特性差異，找尋種植最適切的農作管理模式。

積極參與無基改農區的推動，捍衛農民自主權，實踐台灣為無基改農區之島。

「大豆春秋」—國產大豆契作計畫

Since 2011.4

喜願的實踐之道



Taiwan Grains Club

「喜願咱糧聚樂部」以黑芝麻、白芝麻、蕎麥、薏仁..等雜糧作物，做為喜願共合國以「營養」建構推動本土農糧的論述基石，並在秋冬農村展現深具地方特色之可食地景，也為台灣雜糧復興吹響動員的號角！

四年來「芝麻」的種植面積，受限於人力老化與缺乏後端收成選別設備，以致於無法有效拓展，均局限在台南安定、將軍、善化一帶。而「韃靼蕎麥、薏仁」則在雲林元長咱糧儲備中心啟用，契作面積大幅提升，加上喜願製粉所成熟運作，「蕎麥」將會是喜願的秋冬的作物。(2018.06)

Since 2011.10



喜願契作地圖

2013-2014

喜願小麥契作田區

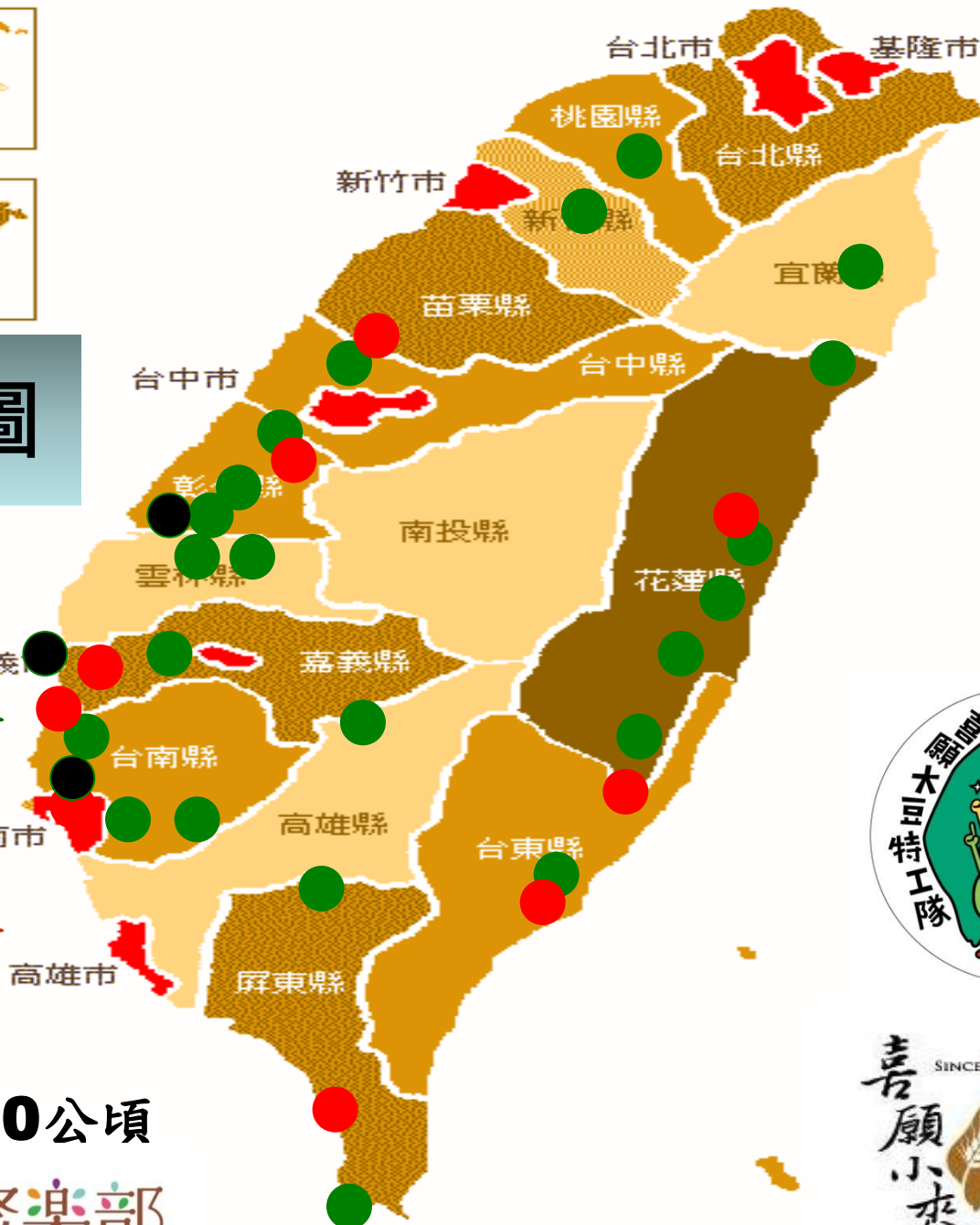
● 488(500+)公頃

喜願大豆契作田區

● 36公頃

● 芝麻、蕎麥 各4.0公頃

雜糧聚樂部



喜願小麥
SINCE 2007





喜願契作地圖

2014.10-2015.4

喜願小麥契作

● 430公頃

● 喜願大豆契作

58公頃(秋作)

● 芝麻(4.0)、蕎麥(8.0) 12公頃





2015.10-2016.5

喜願小麥契作

● 450公頃(有機80)

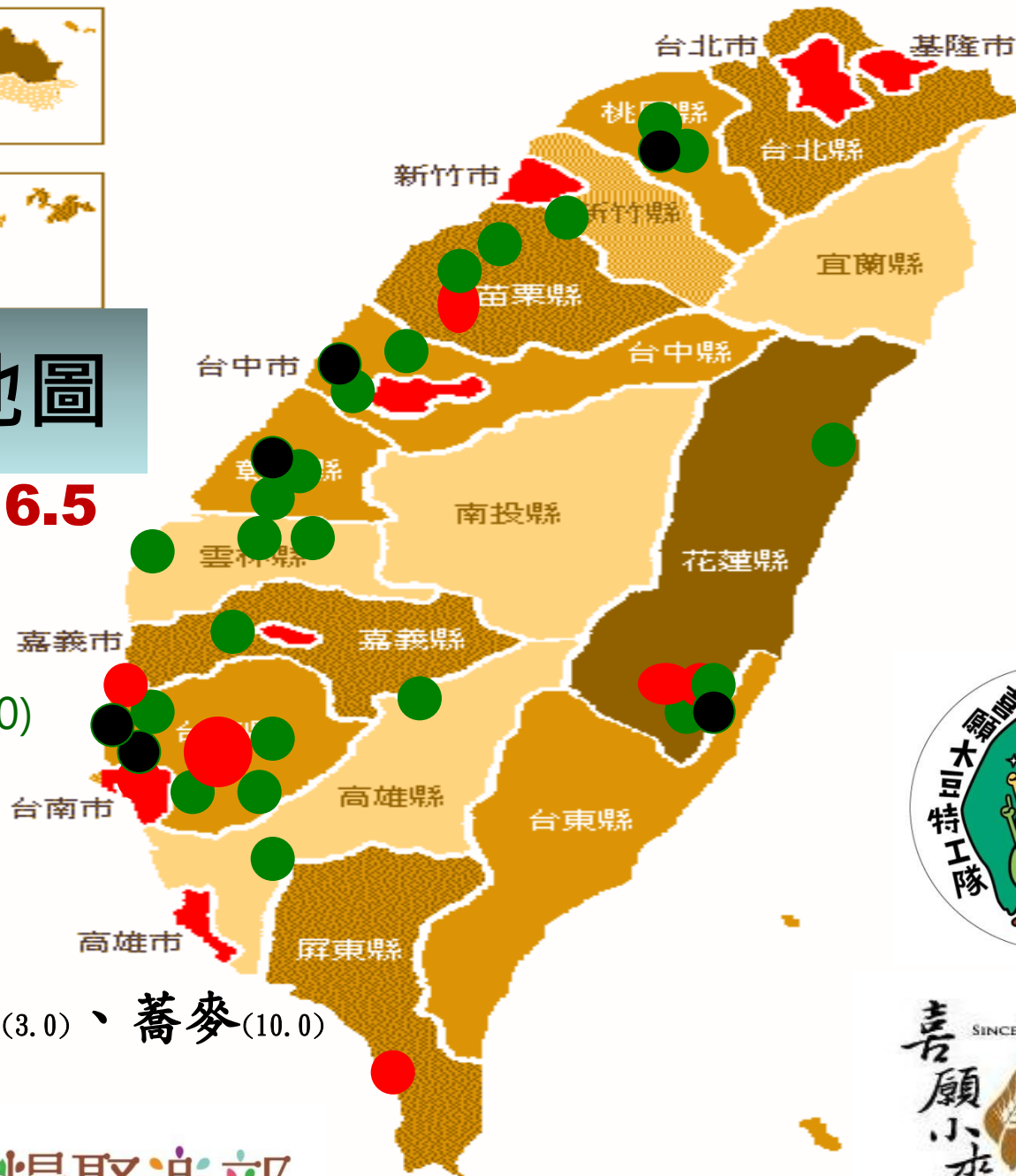
●喜願大豆契作

69公頃(秋作)

●芝麻(4.0)、薏仁(3.0)、蕎麥(10.0)

16.5 公頃

公衆 雜糧聚樂部



喜願小麥 SINCE 2007


 全台製作
朋友團



喜願契作地圖

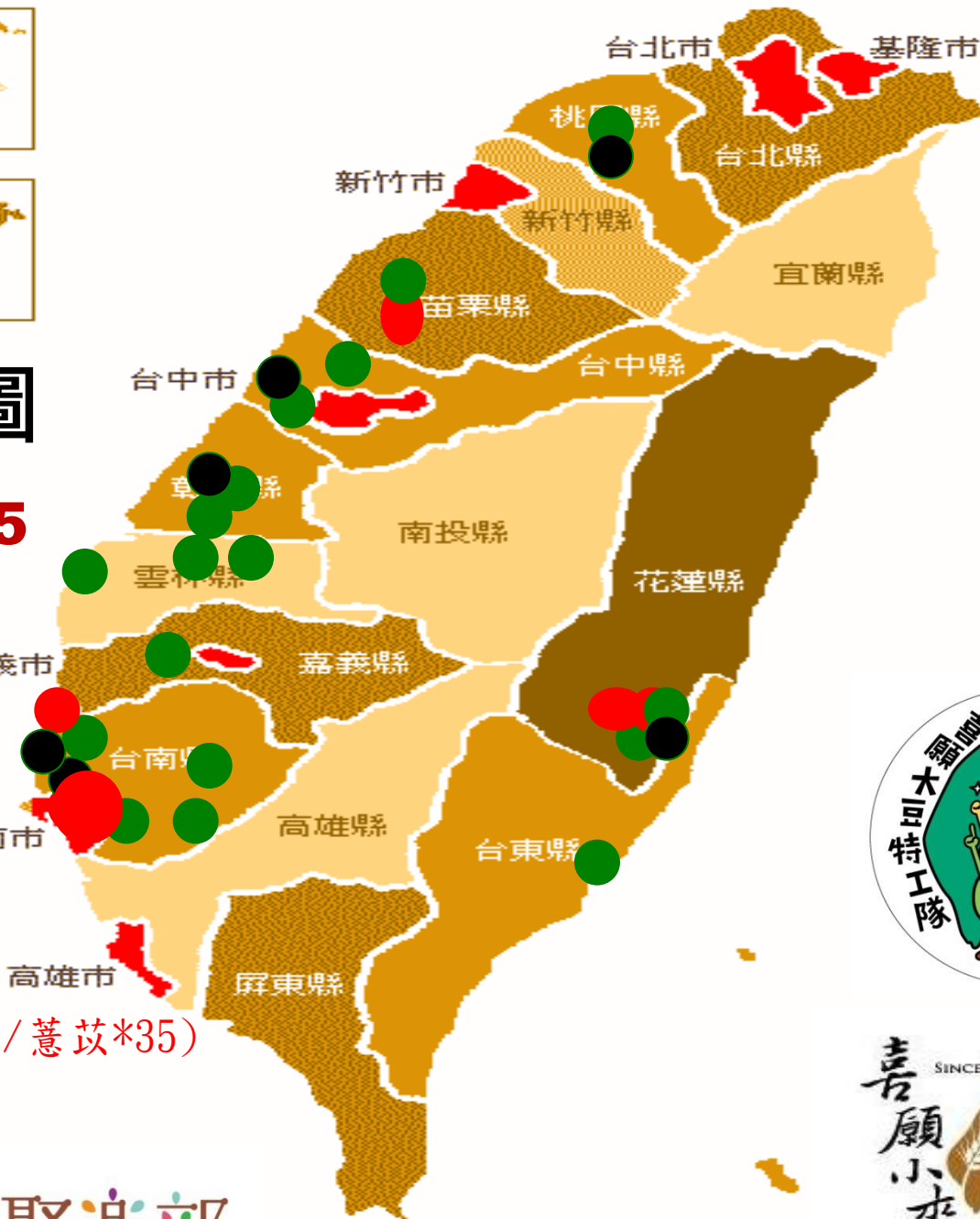
2017.10-2018.5

●小麥契作410公頃

●大豆契作95公頃

●雜糧契作71公頃

(芝麻*4.5/韃靼蕎麥*33/薏苡*35)



喜願2018契作契產收量詳表

喜願2017-2018 契作本土雜糧作物	面積 (公頃)	2018.5(收量/入 倉)重量(公斤)	2017.5(收量/入 倉)重量(公斤)	備 註 主要產區
台中選2號/台灣小麥	410	708000	510000	彰化大城二林 台南學甲
台中35號/台灣小麥新品種	2	2500		新品種/技轉權5 年
台南3號/青仁黑豆	83	103000	52000	苗栗苑裡台中外埔、 台南學甲北門
高雄選10號/黃豆	12	118000	26100	苗栗苑裡台中外埔、 台南學甲北門
台中4號/薏苡	35	52000	17000	嘉義朴子、苗栗苑 裡、彰化二林
台南育1號/白芝麻	1.5	1200	800	台南安定
台南1號/黑芝麻	3	3200	960	台南安定
台中2號韃/韃蕎麥	33	59500	13000	台中外埔、大肚 彰化二林、花蓮 玉里、苗立苑裡

喜願穀物製粉所

Joy & Hope Grain Mill Factory

喜願穀物製粉所在聯華麵粉技術與設備通路的協助下，於2014.12完成設備建置與人員訓練並運轉，為建構台灣有機雜糧(小麥、米穀、蕎麥、黑豆、薏仁、高粱)碾製的試金石，也是台灣雜糧復興與能否存續在民間的重要指標。

而為有效開展有機一次加工原料之使用，於2015.9於二林廠間，成立有機麵包的整備，並於2015.10通過有機麵包的驗證，位喜願有機碾製保持進退自如的調節閥。

Since 2014.12

台灣本土第一家有機小麥製粉所

2018.6 現況



喜願的實踐之道



喜願日光發電場
Solar Power Since 2014.11.1

「喜願共合國」（喜願社區協力農業營生群組）自2014.6在電費不斷調漲的過程中，已充分意識「狗吠火車」的無奈與「坐而言不如起而行」。

而喜願麵包屬烘焙業，就屬高耗能產業(從進口小麥、碾製、運輸、烘烤、銷售)，而「電能自主」惟有透過實踐的過程，重新檢視與驗證，因地制宜建構出各地不同風土場域的運作系統。

Since 2014.11



喜願日光發電廠

設備能量: 32 KWp

產電型態: 即發即用型/獨立自用

保固期限: 變頻器10年、光電板20年

啟用日期: 2014.11.1

聯網監控: 2015.8.1

Energy Info

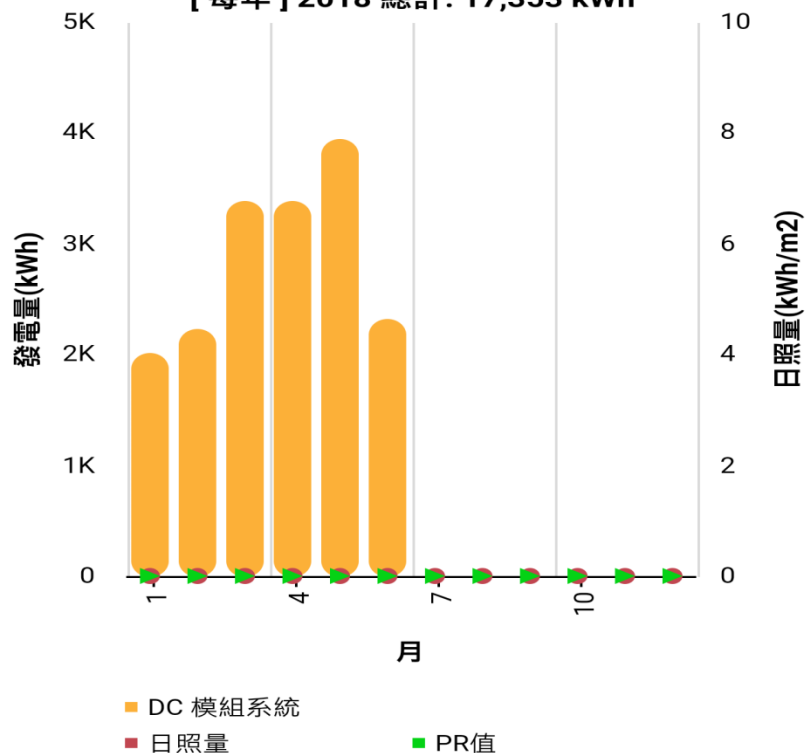


2018

預估收益:
119042 NTD
減少CO2排放量:
9180 kg

可抵家戶用電:
1718 Day

[每年] 2018 總計: 17,353 kWh



Energy Info

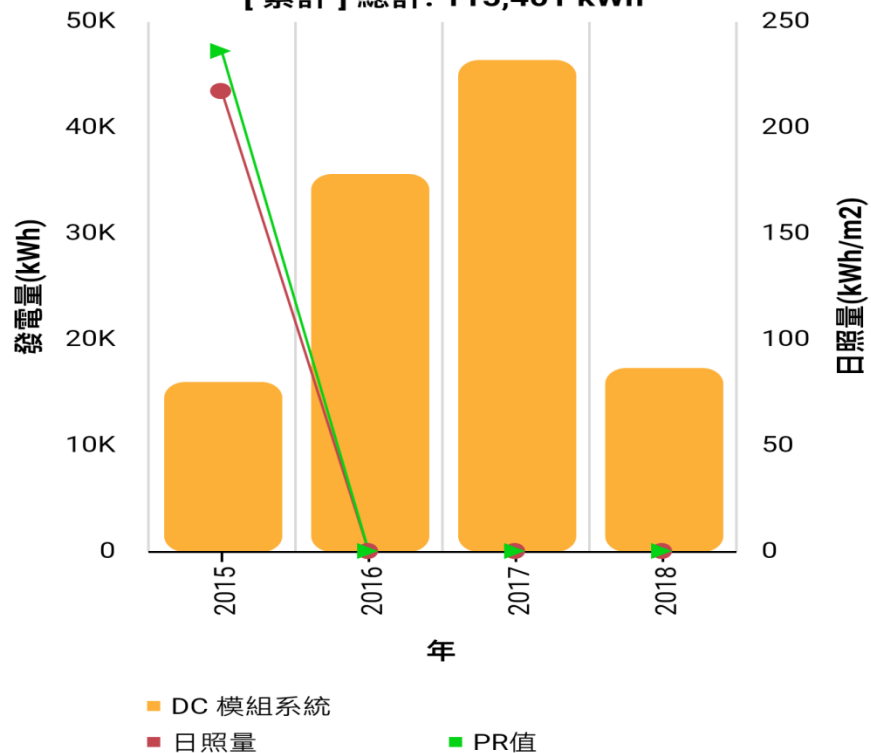


lifetime

預估收益:
791651 NTD
減少CO2排放量:
61047 kg

可抵家戶用電:
11426 Day

[累計] 總計: 115,401 kWh



喜願咱糧儲備中心 (2017.07.19雲林縣元長鄉西莊村470-1號)



2018年喜願工作夥伴類別/向度統計

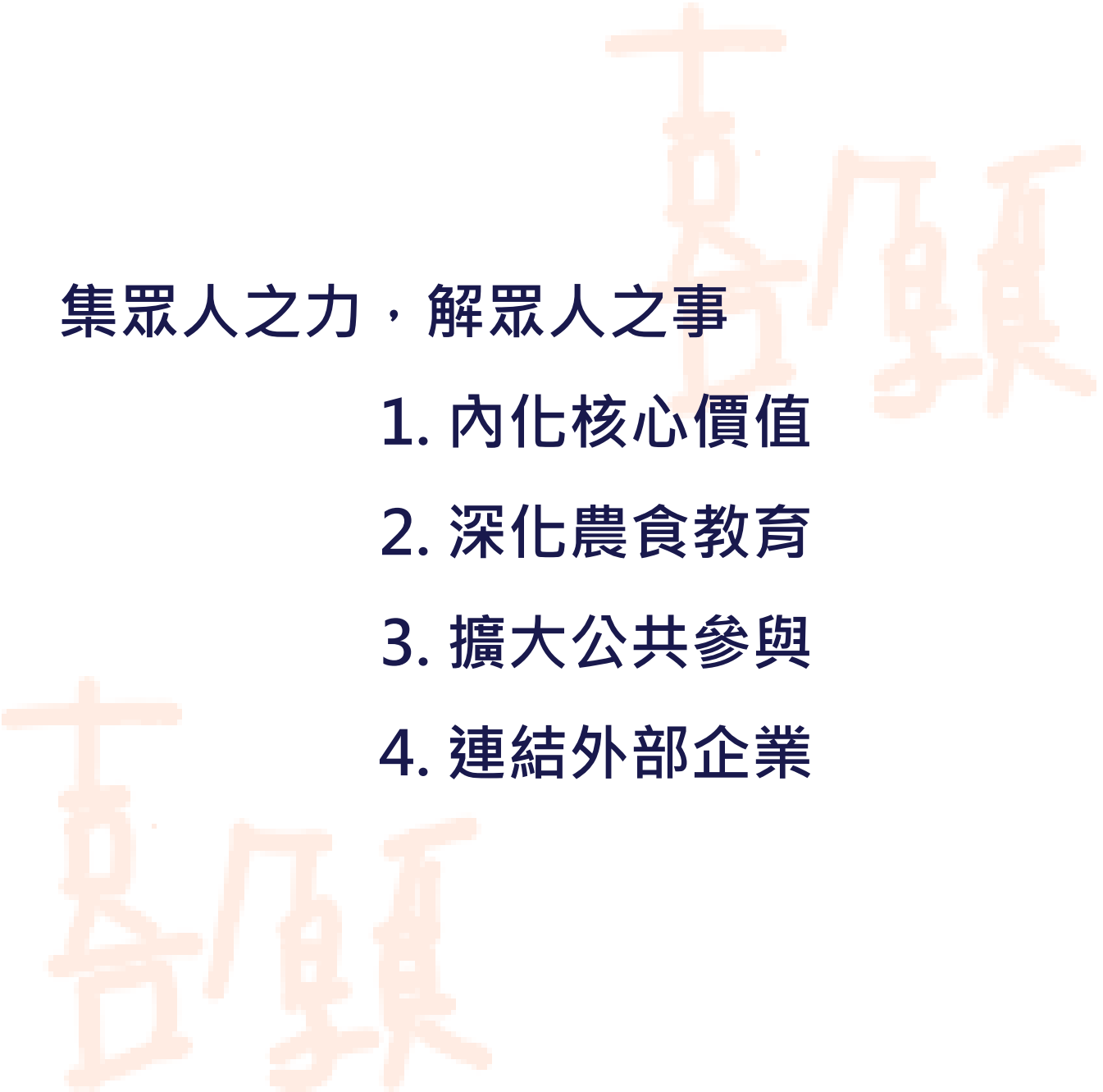
類別/向度	身心受限者	常任勞動者	職能實習	專案任務導向
人數	8	7	1	1
年齡	21-48	32-59	17	22
性別	6女2男	5女2男	女	男

2018年喜願工作夥伴職能教育訓練統計

訓練類別	人次	人時	備 註
安全衛生訓練	2人次	16人時	取得證照/資格
堆高機訓練	2人次	72人時	取得證照/資格
勞安管理訓練	1人次	6人時	取得證照/資格
粉塵作業進階	1人次	8人時	取得證照/資格
內部職能訓練	32人次	168人時	內部訓練
保全緊急處理	3人次	6人時	內部訓練
緊急回收處置	4人次	12人時	內部訓練
有機驗證程序訓練	5人次	20人時	內部訓練
製粉與選別設備操作訓練	4人次	132人時	設備商到廠內訓

喜願希望與身心受限者之間的對話與權益，能夠獲得家長（法定監護人）與社會大眾之確信，我們針對大家普遍關心的話題，以QA方式整理如下：

普遍關切的問題	喜願的作法與回應	備 註
喜願的受薪為何??	喜願目前聘用有17位勞動者，月薪為10位，日薪制5位，月薪制平均薪資在25000元以上。	1位高職職能實習生，每周實習一天，目前尚未給薪
喜願有年終獎金??	喜願沒有針對年終發放獎金，但有端午、中秋、春節三節工作獎金。	三節並同時舉辦員工聚餐或活動
喜願有休假制度??	喜願目前為隔周休製作，若有假日加班以彈性補休方式處理。	喜願自2016年1月1日起實施周休二日
喜願的保險為何??	喜願的員工保險制度，除政府規定之勞健保外，喜願與*南山人壽團體保險(含意外醫療、傷殘、住院津貼)	*保單號碼:G727000192 但有二位因保險承保規定中重度障礙無法納保。
喜願的健康檢查??	喜願工作夥伴全員就任前必須完成餐膳人員體檢，確認健康狀態符合法令從業規定	每年一次健檢



集眾人之力，解眾人之事

1. 內化核心價值
2. 深化農食教育
3. 擴大公共參與
4. 連結外部企業

內化核心價值...



喜願小麥+喜願大豆特工隊+喜願雜糧聚樂部

2013 好農壯遊環島紀念



「壯遊」的解釋為：旅遊時間「長」、行程挑戰性「高」、與人文社會互動「深」，且經過特別的規畫，以高度意志徹底執行。那我們的「好農壯遊」是真切地符合這個定義的。

「好農壯遊」不是普通的旅行或是闖遊。透過「壯遊」，不僅讓小麥、大豆的「栽培技術」在產區，生產者以實物面對面交流，而且讓農友體認「作物」的差異，不僅僅是外在環境，還有種植文化與人文差異。亦能了解不同作物會型塑不同的種植文化與作物景觀，從而開展農村遊藝美學。而是在於農友們跨區域的資源連結，相互「學習」、「欣賞」、「理解」與「關懷」。



「契作」的實力並非以「財務」單一向量，而決定一個堅實的契作團隊關鍵在於農民的「認同」與「行動」轉化內在的核心價值，這是建構永續經營的基石。

喜願長年透過「好農壯遊」、「農事戰鬥營」、「鐵牛變形金鋼」等內聚活動，營造喜願契作大家庭團結合作的文化氛圍，成為農友連結與交流的平台。

內化契作核心價值...

「鐵牛變形金剛」的原念：「牛」在傳統農業生活中是農友最忠實的朋友，期以彰顯農民「忠實勤奮、刻苦耐勞」的精神；「鐵牛」則是象徵農業機械化、科學化的表徵。而在佛教諸佛的形象中，人們以「如來的柔美」、「觀音的慈悲」、「文殊的智慧」、「彌勒的肚量」象徵追尋真善美的演繹，而「金剛」則是代表護持的「勇氣」，「變形金剛」則以守護地球環境為職志。



我們以「鐵牛變形金剛」感謝運用科學與協同合作，守護在大自然環境急遽變異的過程中，實踐農業「美樂地」的共同想望與堅守本業的朋友們，表達我們由衷的敬意。

內化契作核心價值...#3



Taiwan Farming Fight Camp

「喜願農事戰鬥營」不僅聚焦在實質生產的勞動協助，未來更會整合不同作物（小麥、大豆、芝麻、蕎麥...）舉辦「見學」、「遊藝」（攝影、寫生..）活動，活絡作物的生產環節。我們邀請大家一起從「共工」中出發、從「共學」中成長、在「共遊」中歡唱！

Since:2012

喜願「農事戰鬥營」並非「打工換宿」，當喜願農友有農事困境時發動。一期營隊通常三天，費用1500元交由農民所得。農民提供食宿，導覽當地人文景觀，介紹田間農作實務。參與每天必須有五個小時真正一起與農友從事農務，協助作物收成。而喜願則是準備1500元福袋，贈與戰鬥營學員，當然還有農友的米、菜額外的感謝。這是一場充滿歡樂與成就的活動，也最令人懷念；而後來發展成喜願農友與農友間互相幫忙協助的另一開端。



麥田狂想曲-我們是玩真的，而且是認真的玩

2010年「麥田狂想3.0」喜願以庶民草根的方式舉辦「麥田狂想曲」音樂會，傳遞農糧議題，獲得參與朋友們熱烈的迴響。喜願透過「麥田狂想曲」的活動，輪流各地舉辦，廣邀在地學校社團或外部支持團隊，一起創發農村遊藝美學。



花蓮玉里 東豐麥田狂想音樂會

喜願咱糧學堂-實現農村即學堂，帶領學生向農民學習



小麥見學員



大豆見學員



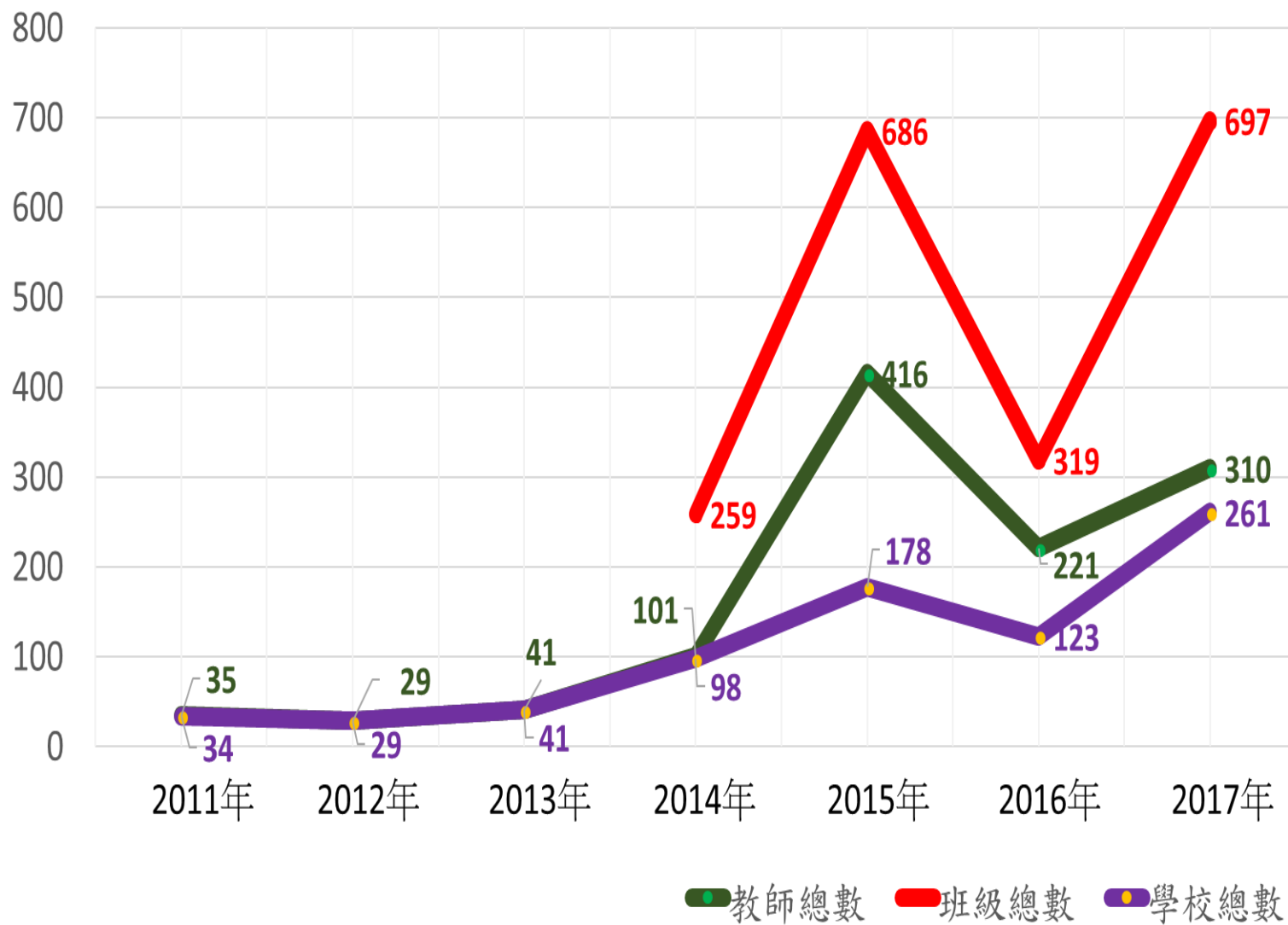
芝麻見學員



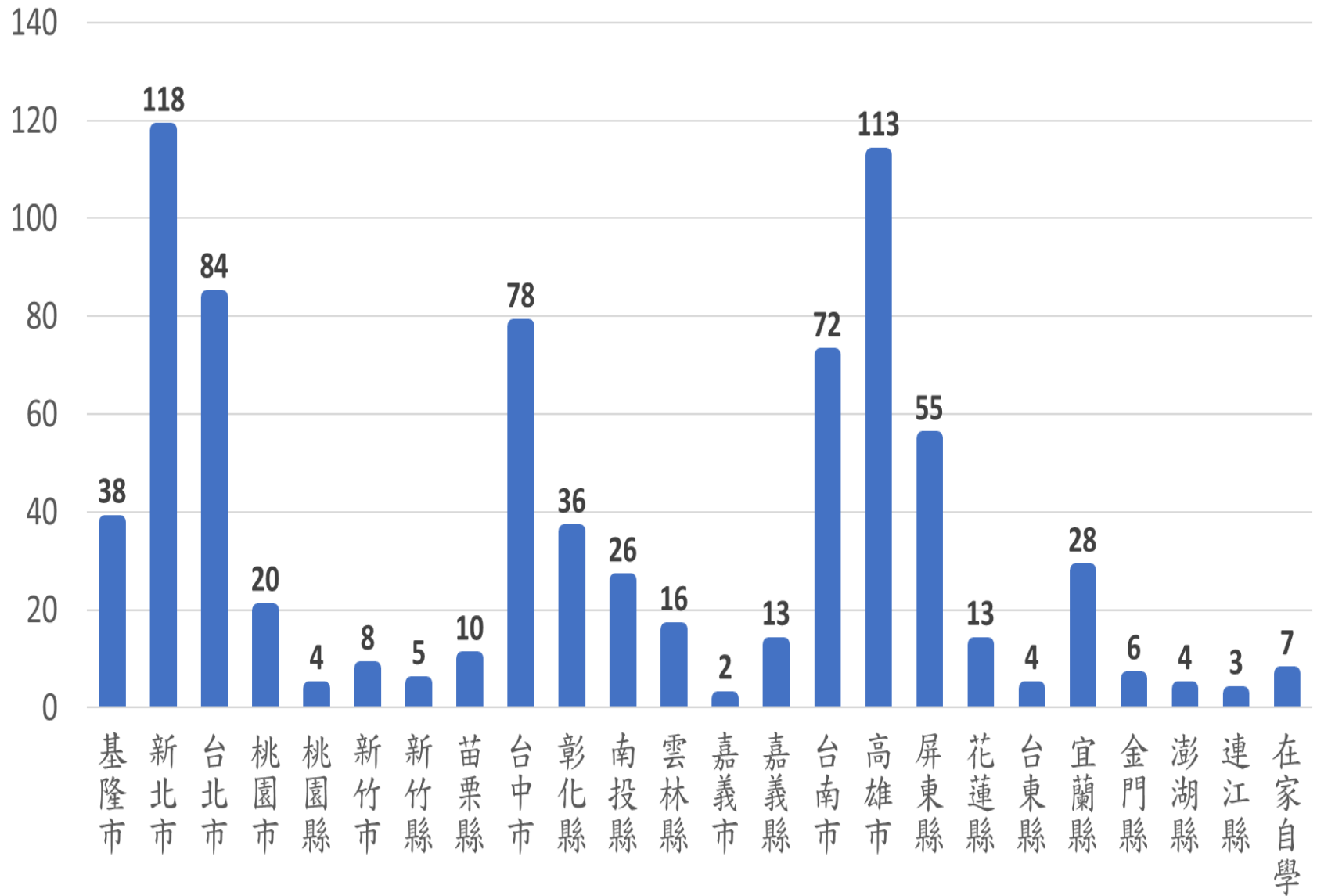
蕎麥見學員

在國產雜糧復興運動近程的努力上，與全教總合作透過全國各縣市教師工會，鼓勵學校師生參與「咱糧學員」的培育，實際在校園種植「小麥」、「大豆」、「芝麻」、「蕎麥」等作物，透過校園實作與產地見學，鼓勵老師帶領學生走出校園，向各地農民學習與致敬；農友就是最好的老師，農作物就是最好的教具，作物成長過程的觀察就是最好的教案，具體落實「農村即學堂」的概念。

2011-2017年全國學校參與咱糧學堂各項資料統計



2011-2017年全國參與咱糧學堂學校總數

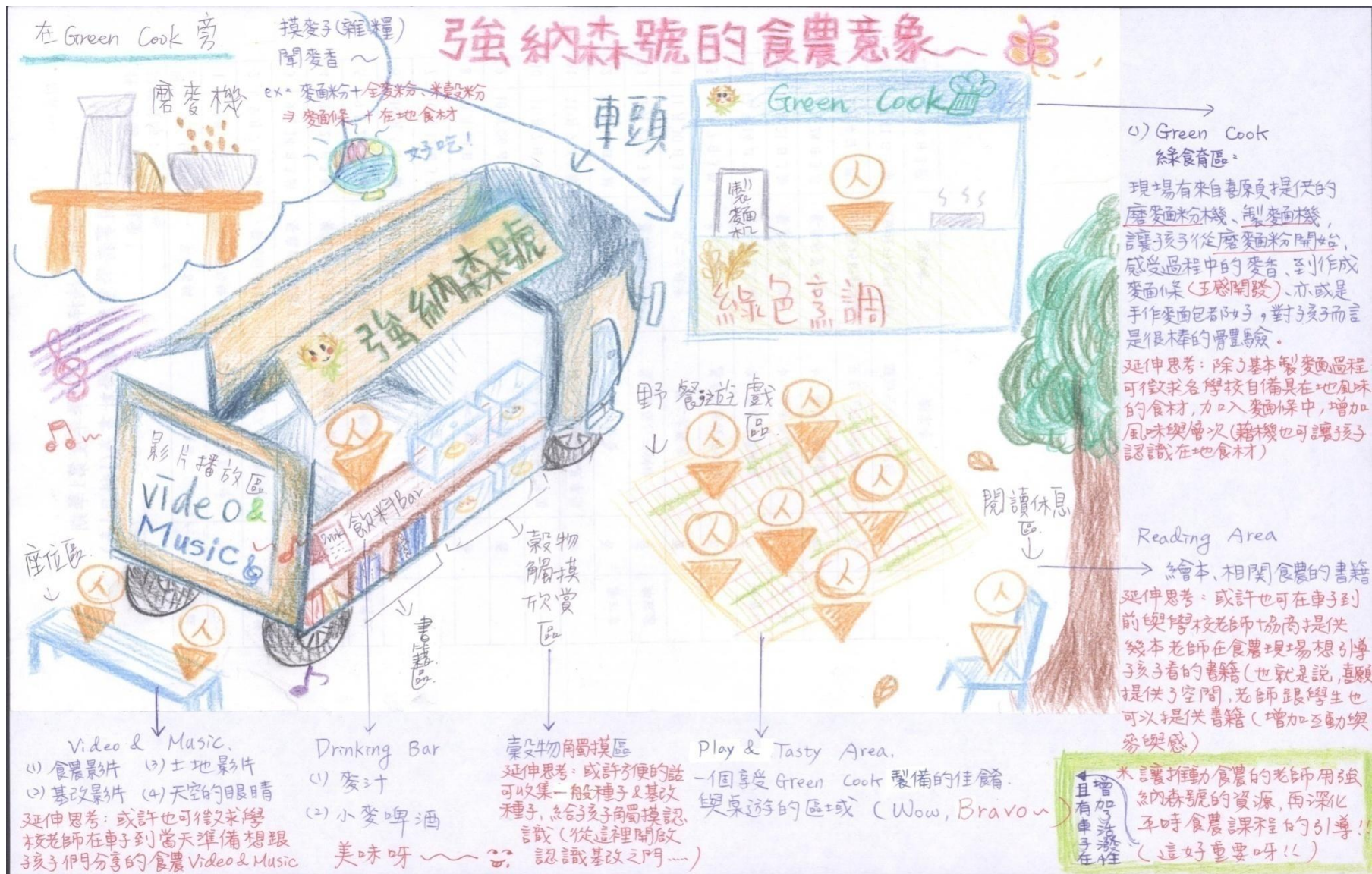


強納森行動號：一起守護咱們碗中的未來

- 喜願從2011年來與全教總、主婦聯盟與聯華實業推廣食農教育，同時也積極呼籲大眾關心台灣糧食自給率低落的警訊，所以今年透過與培養皿工作坊，進行不同激盪與設計，將打造全台灣第一輛的喜願咱糧學當教育專車-「強納森行動號」，主動走入全台各個校園、農村、都市、部落等社群，傳遞「食育」對台灣當前農糧生產、農村生活與環境生態的關鍵影響，並一起守護咱們「碗中的未來」。
- **強納森行動號：一起守護咱們碗中的未來**
而強納森行動號名稱概念取自美國知名寓言小說家李察。巴哈天地一沙鷗故事裡頭的海鷗主角強納森，牠以一股源自於內心的熱情，透過飛行的技巧的練習，不斷挑戰自己的潛力，即使傷痕累累也永不放棄追尋生命無限的可能。因此，喜願希望以行動專車特殊鷗翼展開的車型為啟發的想像，植入勇於實踐、無畏艱難、找尋自己、超越自己、分享經驗、開創價值的理想魂魄。

強納森行動號食農意象圖

高雄楠梓高中師生繪製



強納森行動號：一起守護咱們碗中的未來



擴大公共參與-無基改農區推動



喜願契作農區參與無基改承諾的面積表

年度	2011-2016	2014	2018	合計
面積	475公頃	32公頃	18公頃	525公頃

喜願產品的開發原則 (自律與他律)

取得SGS碳足跡查證與喜願有機驗證

喜願在2014年3月22日在「麥田狂想8.0」訂下，在2020年前喜願全系列產品，應使用喜願契作的農產80%的承諾。並以此做自我檢核與督促政府在2020年達成糧食自給率40%的目標(2012年國家糧食安全會議通過)。

喜願產品的開發原則:

1. 穀物原料必須為喜願契作自產。
2. 友善環境種植，並經抽驗無毒檢出。
3. 產品以「全素食」為主，次選擇為「奶素」。
4. 產品應降低含鹽、糖、油量的使用比例。
5. 減量包裝，禁止塑化劑與PVC的使用。
6. 合作製造商必須食藥署食品製造商登錄，完整自主品保系統。
7. 產品的開發應徵詢通路服務商意見後，始進行可行評估與試做打樣。

喜願契作會議會

2015年7月11日喜願契作會議，在彰化二林喜願製粉所召開，會中通過「喜願互助公基金」與「共同管理人」的選任，喜願的契作正式跨入新紀元。



同行同命

喜願在台灣「本土農糧」復興議題的實踐上，雖已獲得社會大眾普遍的肯定，且經由多年的努力與協力團體的支持，逐漸建構以「喜願麵包」為治理的核心，並幸運地發展出「合縱連橫」計畫型的產銷體系。

但「領先者」真實的危機（領先者最大對手是自己），喜願必須保持更高度的自我反省與覺察，在策略上必須有「解構」的心理準備，以因應外部充滿變化的市場狀態。

喜願清晰且不迴避的正視「**管理決策癥點**」，如何從「參與式管理」中發展出新的營運模式，是喜願必須謙虛學習的課題。二則在契作物面向不斷擴大與產品多元開發上「**展業資金的運籌**」與「**擴大通路銷售面**」，未來會是否出現困窘？而必須洞察預做備援的張羅。最後，喜願的夥伴目前多屬任勞任怨型、老實守成型，在組織多元生態上「**開創性人才招訓的延滯**」已是迫切的危機。

在即將滿20週年之際，對於未來的營運與治理，喜願充滿高度信心與想望，我們以「集眾人之智，解眾人之事」做為籌組「**喜願咱糧農產運銷合作社**」的態度，將邀請喜願員工、農友、各主要利害關係人，參與喜願年度營運方針與策略展開的協商，以期「喜願共合國」成為公民品牌。

感謝與祝福

